



台船新任總經理蔡坤宗。圖 / 台船提供

台船（2208）11月29日召開臨時董事會並通過重大人事案，原副總經理蔡坤宗升任總經理，遺缺由余茂華執行長接任副總經理，即起生效。台船董事長黃正弘期許及要求，新高階營運團隊到位後，運用全新概念調整集團財務體質，率領基隆廠、高雄廠全體同仁團結打拚，邁向健康永續的方向。

台船近年受船價不佳、疫情蔓延、烏俄戰爭等因素影響，導致原物料採購

價格、人事費用與間接成本等相關支出增加；同時配合政府政策承攬多型原型艦公務艦艇，故整體營運狀況不佳。

惟自今年下半年，船價大幅上揚，加上台幣貶值，台船營運有望逐漸走出谷底。此外，近年持續推動轉型計畫與多角化經營正開花結果，業績訂單已達 2030 年，營運可期。

台船在董事長黃正弘 8 月 28 日上任後，陸續派任所屬子公司與轉投資公司高階營運管理團隊人事，推動集團內部改革，並就未來可能面臨各項艱鉅問題，制定相對應的處理策略與解決方針。

蔡坤宗民國 79 年進入台船，從基層設計工程師做起，歷練設計、物料採購、業務等單位主管，目前擔任潛艦國造專案督導副總職務，今年獲得「四等卿雲勳章」，工作經驗豐富、歷練完整。今日上任後，將在董事長

政策指導下，協力推動台船內部各項降低成本與提升競爭力措施。

余茂華民國 82 年進入台船公司，歷任船體廠、艤裝廠、企劃處、管理處及業務處等單位，目前擔任海昌專案 PMO 執行長，後續將負責督導後續「潛艦國造」之海昌專案執行。

台船新經營團隊上任後，將聚焦 6 項重點：

1. 慎選訂單，確保現有中航、萬海與潛艦後續艦訂單；
2. 恢復生產秩序，強化船東對台船公司如期如質交船（艦）之信賴感；
3. 持續深化內部改造，降低成本以提升競爭力。
4. 加強後續人力訓練與傳承，讓更多學子、專業有志之士加入台船集團行列；
5. 持續推動環保、應用 AI 與自動化、開發節能環保技術；
6. 多角化經營，壯大子公司與轉投資公司。

台船是全國最大、歷史最悠久的造船廠，隨集團新營運團隊到位，將以最快速度展現全新面貌，承擔守護國安、打造淨零永續，與發展臺灣海洋力之三大使命。

